



**Технологии бережливого
производства:
как сломать парадигму**

Иван Анатольевич Деев

Заместитель Губернатора Томской области по социальной политике,
д-р мед. наук, MBA, IPMA level D

ИННОВАТИКА

ОПЯТЬ

ТЕОРИЯ

И ЧТО ИЗМЕНИТСЯ-ТО?

Одни модные слова

Нововведение

Ну как они собираются на
этом сэкономить?

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Я и так всё знаю, одно и то же...

Обо всём и ни о чём

Дефицит финансирования

И так показатели нормальные

Зачем



Ключевые цели руководителя организации

Удовлетво-
рённость

1

Время

2

Производи-
тельность

3

Финансовый
менеджмент

4

Мотиви-
рованный
персонал

5

Сокращение
числа ошибок

6

Что нужно





Оборудование

Замена окон

Капитальный ремонт

Комплектация штата

Бюджет

Автомобили

Бережливое производство - панацея

- картирование
- SMED (*Single-Minute Exchange of Dies* — быстрая перенакладка)
- система JIT (*Just-In-Time* — точно вовремя)
- Канбан («сигнал, карточка»)
- система 5S
- система TPM (*Total Productive Maintenance* — всеобщий уход за оборудованием)
- вытягивающее поточное производство (*pull production*)
- визуализация



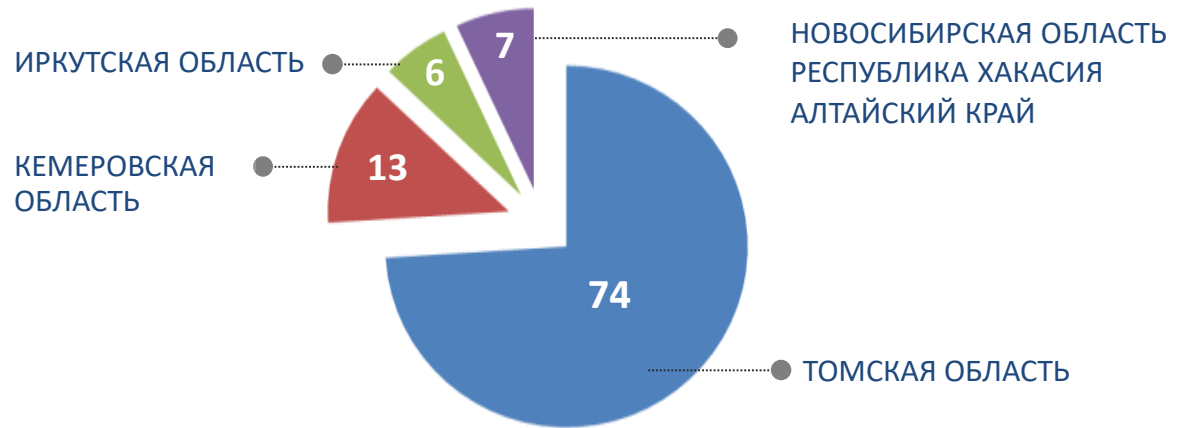
Характеристика участников



275

зарегистрированных
участников

УЧАСТНИКИ РЕГИОНЫ, %



СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

61 %

ТРУД И ЗАНЯТОСТЬ

11 %

СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА

16 %

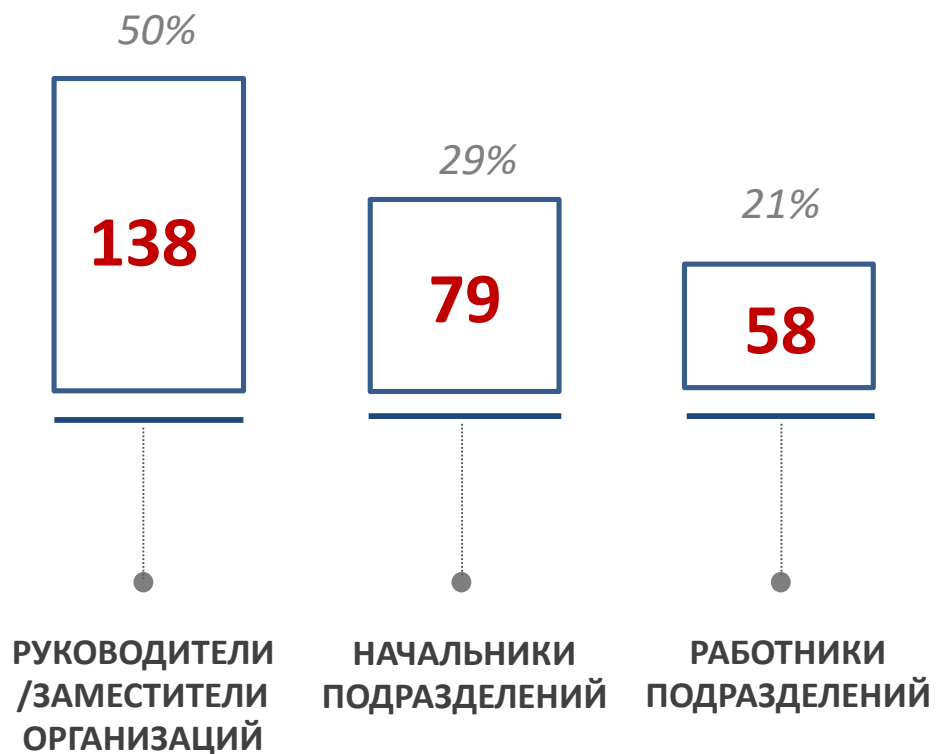
ОБРАЗОВАНИЕ

12 %



Административный статус участников

КАТЕГОРИИ ДОЛЖНОСТЕЙ, ЧЕЛ.



ТИП ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, %



Отношение к идеологии бережливого производства

62%

проходили обучение бережливому
производству

94%

считают, что бережливые технологии
применимы при непосредственном
оказании услуг

96%

считают, что бережливые технологии
применимы при оптимизации
хозяйственной деятельности

Отношение к идеологии бережливого производства

62%

проходили обучение бережливому производству

94%

считают, что бережливые технологии применимы при непосредственном оказании услуг

96%

считают, что бережливые технологии применимы при оптимизации хозяйственной деятельности

ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ ВОЗНИКАЮЩИХ ПРОБЛЕМ В ОРГАНИЗАЦИИ

/по мнению анкетированных



- **66 %**

недостаток финансирования



- **65 %**

недостаток кадров



- **24 %**

низкая организованность персонала

Ключевые цели руководителя организации

Удовлетво-
рённость

1

Время

2

Производи-
тельность

3

Финансовый
менеджмент

4

Мотиви-
рованный
персонал

5

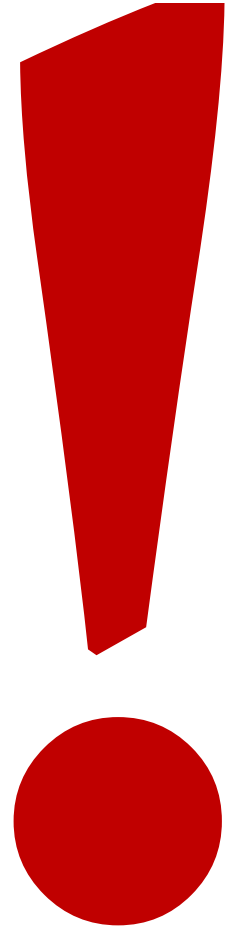
Сокращение
числа ошибок

6



шагов

- Принять решение
- Собрать команду единомышленников
- Сформировать перечень проблемных вопросов
- Начать работать с применением технологий бережливого производства
- Сформировать проект
- Обозначить целевые показатели
- Выполнить все мероприятия и оценить результат





**Технологии бережливого
производства:
как сломать парадигму**

Иван Анатольевич Деев

Заместитель Губернатора Томской области по социальной политике,
д-р мед. наук, MBA, IPMA level D